

## Curriculum vitae di Alessandro Lucchetti

---

ALESSANDRO LUCCHETTI (1968) si è laureato con lode in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Macerata, sostenendo la discussione di tesi interdisciplinare in diritto pubblico dell'economia e diritto delle comunità europee e da allora ha orientato la propria attività professionale e di ricerca scientifica ai temi della regolazione pubblica dell'economia.

Nel 1999 è stato ammesso al programma "*Privatization, Regulatory Reform & Corporate Governance*" della Harvard University (Cambridge, MA, USA) per lo studio delle economie in transizione verso regime di mercato aperto e concorrenza, completandolo. Nel 2002 è stato ammesso al programma "*EU Law*" della University of Leicester (U.K.) dove ha conseguito il titolo di "*LL.M. – Master of Laws*" e nell'ambito del quale ha affrontato e discusso temi connessi alla presenza pubblica in economia nel mercato unico, quali quelli connessi all'applicazione giurisprudenziale del principio di proporzionalità alle ipotesi di attribuzione di diritti speciali ed esclusivi alle imprese incaricate di missioni di interesse generale. Nel 2009 è tornato nuovamente presso la Harvard University ove è stato ammesso ad altro programma "*Public Private Partnership and Infrastructure in Market Economy*" della Kennedy School, completandolo. Ha coperto, negli anni 2012, 2013, 2014 e 2015, la posizione di "*Visiting Research Fellow*" presso la Fordham University (New York City, NY, USA) dove si è occupato di temi legati alla presenza pubblica nelle società di capitali.

Dal 1995 e sino all'ingresso nel Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Macerata avvenuto nel 2013, ha insegnato a contratto, presso la medesima Università, Diritto Pubblico dell'Economia, Diritto degli Intermediari Finanziari, Legislazione Bancaria ed infine Diritto degli Appalti e dei Servizi di Interesse Economico Generale. Insegna oggi Istituzioni di Diritto Pubblico presso la Facoltà di Medicina della Università Politecnica delle Marche.

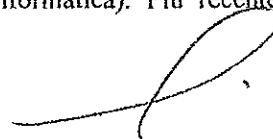
Ha altresì svolto (2007) incarichi di docenza presso il "*Master in Organizzazione e Funzionamento della Pubblica Amministrazione*" della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università "*La Sapienza*" di Roma su temi relativi ai servizi pubblici locali nonché presso il "*Master per Giuristi di Impresa*" del Dipartimento di Diritto dell'Economia dell'Università degli Studi di Roma Tre.

Ha svolto pari iniziative di docenza sul medesimo tema dei servizi di interesse economico generale presso primarie strutture private di formazione per professionisti ed operatori a livello nazionale a Roma e Milano (Paradigma e Sinergie) nonché di relatore in seminari nazionali ed internazionali dedicati ad operatori ("*The Economist Conferences*").

Dal 1995 è Avvocato dell'Ordine in Ancona ed è iscritto all'Albo delle Giurisdizioni Superiori dal 2007. Quale "*International Lawyer Associate*" è stato iscritto alla "*American Bar Association*" ed aderente alla "*Administrative Law Section*" ed alla "*Public Utilities Section*" della medesima associazione. In Italia partecipa alle attività delle associazioni degli avvocati amministrativisti (network professionale di Giustamm.it diretto da Angelo Clarizia e Giuseppe Morbidelli).

E' attualmente socio della associazione professionale "*Studio Avv. Alberto Lucchetti & Associati*", con sede in Ancona, Corso Mazzini n° 156, ove fornisce consulenza ed assistenza giudiziale a soggetti pubblici e privati, con particolare riferimento ai temi della regolazione pubblica dell'economia del territorio (società miste, infrastrutture, servizi di interesse generale, appalti e concessioni, finanza privata per i soggetti pubblici), assistendo, le più importanti amministrazioni pubbliche della Regione Marche ed altre amministrazioni pubbliche del Centro Italia nonché operatori economici pubblici e privati ed a capitale misto. Particolare attenzione è dedicata ai temi dell'organizzazione della p.a. e del lavoro pubblico.

Larga parte dell'attività professionale è dedicata al contenzioso giurisdizionale avanti agli Organi di Giustizia Amministrativa, in primo ed in secondo grado, prevalentemente nel settore degli appalti e delle concessioni, nell'ambito del quale ha coperto larga parte dei segmenti più significativi, con particolare riferimento all'approvvigionamento pubblico di servizi (pubblica illuminazione, energia, facility & property management, ciclo integrato ambientale) e di forniture (sanità ed informatica). Più recentemente si è



occupato di "strumenti finanziari" dell'Unione Europea per l'erogazione di fondi e sovvenzioni nell'ambito delle politiche di coesione e regionali della Commissione della Unione Europea.

---

Su tali temi ultimi – e con specifico riguardo ha specifica esperienza di contenzioso amministrativo nonché giurisdizionale su temi relativi alla gestione ed erogazione di fondi – l'Avv. Alessandro Lucchetti, oltre ad aver assistito parti pubbliche e private in numerosi procedimenti giurisdizionali avanti alle Autorità interne ha, altresì, rappresentato e difeso apposta Amministrazione Locale Italiana avanti alla Corte di Giustizia UE, in causa C-388/12 avanti al Collegio della Corte in discussione scritta orale, per la soluzione della questione pregiudiziale relativa alla interpretazione dei regolamenti europei in tema di fondi strutturali nella parte relativa ai presupposti delle rettifiche finanziarie, trattando, altresì, le ulteriori questioni amministrative connesse ai rapporti con gli organismi UE.

Sempre in tema di Diritto dell'Unione Europea ha partecipato nel 2002 ai tavoli tecnici del Dipartimento delle Politiche Comunitarie della Presidenza del Consiglio dei Ministri del Governo Italiano, per la redazione degli interventi normativi di adeguamento e superamento delle procedure di infrazione avviate dalla Commissione UE per la disciplina italiana dei servizi pubblici locali. Ha partecipato a occasioni di confronti e studio presso le sedi delle istituzioni comunitarie a Bruxelles in materia di servizi di interesse economico generale (CEEP).

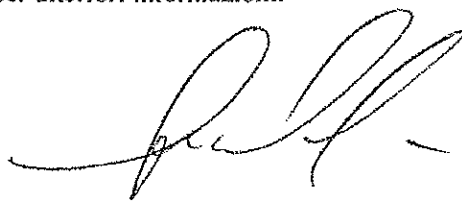
E' stato componente attivo dal 1998 al 2009 della Consulta Legali di Confservizi nazionale con sede in Roma ed è oggi componente della Commissione per il procurement pubblico di Confcooperative nazionale con sede in Roma.

Nell'ambito di progetti promossi e finanziati dall'Unione Europea ha partecipato quale consulente ad iniziative di cooperazione internazionali in Africa (Eritrea) per i temi delle libertà economiche.

Tra le pubblicazioni più recenti: *"Il quadro istituzionale dei servizi di interesse economico generale: il servizio idrico integrato alla luce delle recenti pronunce giurisprudenziali nazionali e comunitarie"* e *"Competition and State Intervention: The Derogation of Competition Rules test in the provision of service of general economic interest"*, relazione tenuta al Seminario Italo-tedesco di Villa Vigoni del 2005.

E' tra gli autori del volume *"Le virtù della concorrenza. Regolazione e mercato nei servizi di pubblica utilità"*, il Mulino (2006).

Si rinvia ad un separato CV in formato europeo per ulteriori informazioni.



PERSONAL INFORMATION **Alessandro Lucchetti**

📍 Corso Mazzini, 156 – 60125 Ancona - Italy

☎ +39 071 204877 📠 +39 335 7263138

✉ [a.lucchetti@eserciziodiavvocatura.it](mailto:a.lucchetti@eserciziodiavvocatura.it)

🌐 [www.eserciziodiavvocatura.it](http://www.eserciziodiavvocatura.it)

Sex M | Date of birth 28/08/1968 | Nationality Italian

WORK EXPERIENCE

1992 – to date Senior Partner (2005 – to date)  
 Partner (2000 – 2005)  
 Associate (1995 – 2000)  
 Trainee (1992 – 1995)  
 Studio Lucchetti

Studio Avv. Alberto Lucchetti e Associati – [www.eserciziodiavvocatura.it](http://www.eserciziodiavvocatura.it)

Studio Lucchetti is an Italian regional Law Firm based in Ancona, in the Marche Region on the Adriatic Coast of the Country, established in 1963. Alessandro usually acts as Administrative Litigator nationwide and his main area of focus within the Firm is on Administrative Regulation and Public Procurement, providing legal consultancy to public and private corporate entities on and public regulations (public private partnerships, local municipalities owned enterprises, infrastructures and urban planning, procurement and project financing, compliance to the EU Law and Regulation).

Business or sector Law Firm

2012 – to date Lecturer  
 Università Politecnica delle Marche [www.univpm.it](http://www.univpm.it)  
 Lecturer in Public Law

Business or sector University

2012 – to date Board of Directors – Member  
 Università degli Studi di Macerata  
 Board of Directors – Member

Business or sector University

2013 – 1995 Lecturer  
 Università degli Studi di Macerata [www.unimc.it](http://www.unimc.it)  
 Lecturer in Public Law of Economic  
 Lecturer in EU Public Procurement and Concessions Law  
 Lecturer in Financial and Banking Regulation



Business or sector University

---

2005 – 1995 Partner Studio Lucchetti  
 Università Politecnica delle Marche [www.univpm.it](http://www.univpm.it)

Lecturer in Public Law

Business or sector University

1995 – 2012 Lecturer  
 Università degli Studi di Macerata [www.unimc.it](http://www.unimc.it)

Lecturer in Public Law of Economics

Lecturer in Financial and Banking Regulation

Business or sector University

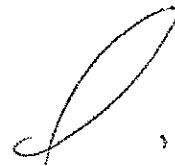
EDUCATION AND TRAINING

---

2015 Visiting Research Fellow  
 Fordham University, NY (NY), USA  
 Fordham Law School  
 August – September 2015  
 Research on *"What's wrong in PPPs? Organizational and Contract Design Implications of a Study in Failure"*.

2014 Visiting Research Fellow  
 Fordham University, NY (NY), USA  
 Fordham Law School  
 July – September 2014  
 Research on *"A Transaction Cost Economics Approach to Institutionalised Public-Private Partnerships (IPPP): The Cooperation between Public Entity and a Private Enterprises as a "Hybrid" Mode of Organization"*.

2013 Visiting Research Fellow



Fordham University, NY (NY), USA

Fordham Law School

July – September 2013

Research on "*The Institutionalised Public-Private Partnerships (IPPP): Building a Model For the Cooperation between Public Entity and a Private Enterprises in a Corporate Structure*"

2012 Visiting Research Fellow

Fordham University, NY (NY), USA

Fordham Law School

July – September 2012

Research on "*The Enforcement of the Principle of Competitive Neutrality to State-Owned Enterprises by means of Corporate Governance law*".

2011 Leadership in Law Firm Program

Harvard University, Cambridge, (MA), USA

2009 Infrastructure in a Market Economy Program

Harvard University, Cambridge, (MA), USA

2007 Bar Admission – Supreme Court and Other Higher Courts

Ordine degli Avvocati di Ancona

2002 - 2005 LL.M. in EU Commercial Law

University of Leicester, UK

School of Law

1999 Privatization, Corporate Governance and Regulatory Program

Harvard University, Cambridge, (MA), USA

1995 Bar Admission – Lower Courts

Ordine degli Avvocati di Ancona

1992 JD cum laude

Università di Macerata, Italy

Facoltà di Giurisprudenza

Laurea in giurisprudenza



**PERSONAL SKILLS**

Mother tongue(s) Italian

Other language(s)

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C1	C1	C1	C1
German	A2	A2	A2	A2	A2

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user  
 Common European Framework of Reference for Languages

Leadership and Organizational skills

- Professional Service Firm Leadership: More than 15 yrs.
- Consultancy and Service Delivery to public officials: More than 20 yrs.
- Facilitation of workshop and seminars in international context: More than 15 yrs.

Computer skills MS Office: Word and Power point

**ADDITIONAL INFORMATION**

Most recent and significant cases on EU Funds and UE Procurement and Concessions Law:

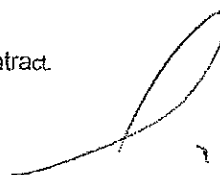
- T.A.R. Toscana, in case n° 1500/15 on Tender Procedure for Service Contract;
- T.A.R. Marche, in case n° 508/15 on Tender Procedure for Service Contract;
- T.A.R. Campania, in case n° 3744/15 on Procurement Contract Infringement
- Consiglio di Stato, in case n° 3519/15 on Procurement Contract Infringement;
- ECJ in case C-388/12 on Regulation n° 1260/99 (ERDF) and EU Procurement Law
- Consiglio di Stato in case n° 7235/2014 on MA EU Funding Procedure ;
- Consiglio di Stato in case n° 5181/2014 on Tender Procedure for Services Contract;
- Consiglio di Stato in case n° 4048/2014 on MA EU Funding Procedure;



- Consiglio di Stato in case n° 3919/2014 on Tender Procedure for Services Contract;

---

- Consiglio di Stato in case n° 2834/2014 on Tender Procedure for Services Contract;
- Consiglio di Stato in case n° 4858/2013 on Tender Procedure for Services Contract;
- Consiglio di Stato in case n° 4848/2013 on Tender Procedure for Services Contract;
- Consiglio di Stato in case n° 4247/2012 on Tender Procedure for Works Contract;
- Consiglio di Stato in case n° 3945/2012 on Tender Procedure for Works Contract;
- Consiglio di Stato in case n° 111/2012 on Tender Procedure for Works Contract;
- T.A.R. Marche in case n° 335/2014 on MA EU Funding Procedure;
- T.A.R. Marche in case n° 224/2014 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Marche in case n° 945/2013 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Marche in case n° 810/2013 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Marche in case n° 828/2012 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Marche in case n° 821/2012 on MA EU Funding Procedure ;
- T.A.R. Marche in case n° 820/2012 on MA EU Funding Procedure ;
- T.A.R. Marche in case n° 864/2011 on Tender Procedure for Works Contract;
- T.A.R. Marche in case n° 853/2011 on Tender Procedure for Works Contract;
- T.A.R. Marche in case n° 2/2010 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Campania Napoli in case n° 3809/2012 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Campania Napoli in case n° 6028/2009 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Campania Napoli in case n° 4335/2010 on Tender Procedure for Services Contract;
- T.A.R. Emilia Romagna in case n° 809/2013 on Tender Procedure for Services Contract.



---

Main Articles and Papers:

- *"Il quadro istituzionale dei servizi di interesse economico generale: la gestione del servizio idrico integrato nelle recenti pronunce giurisprudenziali nazionali e comunitarie"* in Astrid Rassegna, n° 17/2005;
- *"Competition and State Intervention: The derogation of Competition Rules Test in the public provision of service of general economic interest within the scope of Article 86 EC Treaty"* – Relazione alla Summer European Public Law School Italo – tedesca promossa dalla Università di Erfuert (D), in Astrid Rassegna, n° 16/2005;
- *"Servizi di interesse economico generale: il quadro europeo ed il caso italiano"* in Astrid On line, 14 luglio 2004;
- *"Le virtù della concorrenza – Regolazione e mercato nei servizi di pubblica utilità"*, AA.VV. a cura di De Vicenti e Vigneri, Mulino, 2006

